

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

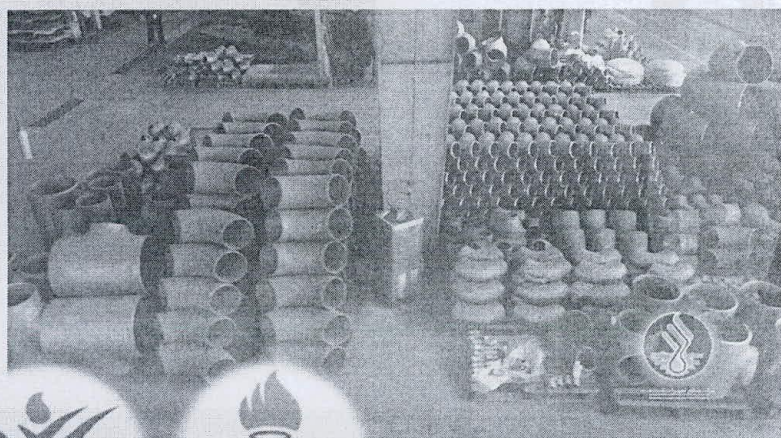


گزارش تفسیری مدیریت

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

به نام آنکه هستی نام از ویافت



شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ ، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ ناشران پذیرفته شده در بورس و فرابورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۳ ماهه و سالانه هستند. گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی شرکت و عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت های مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ تهیه شده است.

اعضای هیئت مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت (سهامی عام)	عباس ناصری	رئیس هیات مدیره	
شرکت تدبیر بین الملل فرتاک (سهامی خاص)	احمد بابا خانلو	نائب رئیس هیات مدیره	
شرکت توربو کمپرسور نفت (سهامی عام)	آیت اله حیدری	عضو هیات مدیره	
گروه سروش یاران (سهامی عام)	محمد مهدی طوفانی نژاد	عضو هیات مدیره	
شرکت تلاش گستران آینده (سهامی خاص)	حسن وفائی	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

موضوع فعالیت

بر طبق ماده ۲ اساسنامه موضوع فعالیت شرکت عبارت است از فعالیت در کلیه زمینه های تجهیزات نفت، ماشین آلات صنایع نفت، گاز و پتروشیمی شامل تولید، عرضه، توزیع، فروش، عملیات بازرگانی در حدود فعالیت شرکت، تحصیل درآمدهای مستغلات و خدمات بعد از فروش و نیز ایجاد کارخانجات و انجام سایر فعالیت ها در زمینه طراحی و مهندسی، امور فنی، صادرات، مشاوره، اخذ نمایندگی های داخلی و خارجی، سرمایه گذاری، مشارکت و هر گونه فعالیت لازم دیگر جهت تحقق موضوع شرکت و تأسیس شرکت های داخلی و خارجی، انجام پروژه های صنعتی به روش مهندسی ساخت و نصب و راه اندازی در حوزه تأمین و مهندسی اجزاء و قطعات مجموعه های مورد نیاز در پروژه های نفت و گاز و پتروشیمی، سرمایه گذاری وجوه مازاد و سپرده گذاری کوتاه مدت و بلند مدت، تحصیل اعتبار، تسهیلات و استقراض از بانک های داخلی و خارجی و موسسات مالی و اعتباری داخلی دارای مجوز از بانک مرکزی و شرکت ها در چارچوب قوانین و مقررات.

لازم به ذکر است فعالیت عملیاتی شرکت در سال جاری صرفاً، معطوف به سرمایه گذاری در سهام شرکتهای فرعی و وابسته می باشد.

تاریخچه

گروه شامل شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام) و شرکتهای فرعی آن که عبارتند از شرکت توس پیوند (سهامی خاص)، شرکت طراحی مهندسی پارس پنگان (سهامی خاص)، شرکت گسترش شیرسازی (سهامی خاص)، شرکت فن آوری تجهیزات سرچاهی (سهامی خاص).

شرکت صنایع تجهیزات نفت به شماره شناسه ملی ۱۰۱۰۱۲۹۴۳۱۵ در تاریخ ۱۹ مرداد ماه سال ۱۳۷۰ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شده و طی شماره ۸۴۹۶۲ مورخ ۱۳۷۰/۰۵/۱۹ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. بموجب مصوبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۱۴ مجمع عمومی فوق العاده نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و در تاریخ ۱۳۹۵/۰۵/۱۲ در اداره ثبت شرکتهای به ثبت رسیده است و در تاریخ ۱۳۹۵/۰۶/۰۸ در فهرست فرابورس ایران ثبت گردیده است. لازم به ذکر است که اولین عرضه شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۰۸ در بازار پایه صورت پذیرفته و شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۱۱/۳۰ مجوز پذیرش در بازار دوم فرابورس را اخذ نمود و در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۱۷ جزء نهادهای مالی محسوب گردید. شرکت جزء واحدهای فرعی شرکت سرمایه گذاری اهداف بوده و واحد نهایی گروه صندوق های بازنشستگی، پس انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت می باشد.

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت نفت و گاز فعالیت می کند و اقتصاد ایران به صنعت نفت و گاز گره خورده و حتی پایه گذاری یک اقتصاد غیر نفتی هم از مسیر بهره برداری صحیح و برنامه ریزی شده از درآمدها و منابع نفتی، طی یک دوره بلند مدت امکان پذیر خواهد بود. به همین دلیل است که اغلب فعالان اقتصادی، جدای از جایگاه صنفی و حرفه ای خود، همواره نیم نگاهی به صنعت نفت کشور دارند و آن را نبض اقتصاد کشور و از اصلی ترین عوامل اثرگذار بر وضعیت دیگر بخش ها می دانند و باز به همین دلیل است که اغلب صاحب نظران فارغ از تعلقات سیاسی خود، تغییر و تحولات اخیر در این صنعت را به فال نیک گرفته و با امیدواری به بهبود و پیشرفت در عرصه های توسعه و تجارت داخلی و خارجی، روند توسعه در این صنعت را با شتاب بیشتری پیش بینی می کنند. وزارت محترم نفت با درک صحیح ضروریات کشور و صنعت نفت، افزایش تولید نفت و گاز و جبران افت تولید حادث شده طی سال های گذشته را که بخش عمده ای از آن ریشه در مشکلات موجود در خارج از این صنعت داشته است را در اولویت برنامه های این وزارتخانه قرار داده است. نتیجتاً این امیدواری وجود دارد که تلاطم های چند سال اخیر به سوی رفع شدن پیش روند.

شرکت صنایع تجهیزات نفت به عنوان یک هلدینگ مطرح در بازار بیش از هر زمان دیگر به برنامه ریزی های بلند مدت مدیران این مجموعه و لزوم توسعه و توفیق در اهداف مشخص شده در صنعت نفت و افزایش سهم بازار، چشم دوخته و با حل مشکلات تأمین مالی پروژه ها و تعریف و عملیاتی نمودن پروژه های ریخته گری و تولید انبوه شیرهای هوشمند و تولید محصولات با حاشیه سود بالا در داخل کشور امیدوار است به اهداف موردنظر دست یابد و مراتب رضایت سهامداران محترم را فراهم نماید.

مجمع عمومی عادی سالیانه

مجمع عمومی عادی سالیانه در تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ به منظور تصویب صورتهای مالی سال ۱۴۰۰ برگزار گردید که سود سهام قابل پرداخت برای هر سهم معادل ۱۰,۰۰۰ ریال تصویب گردید.

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

سرمایه گذاری بلند مدت شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ به قرار زیر است:

نام شرکت سرمایه پذیر	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	ارزش اسمی	بهای تمام شده
شرکتهای فرعی:				
شرکت توس پیوند (سهامی خاص)	۳,۸۳۳,۹۹۸	۱۰۰٪	۲۵,۰۰۰	۹۵,۸۵۰
شرکت پارس پنگان (سهامی خاص)	۳۷۴,۹۹۳,۹۸۰	۹۹.۹۹٪	۱,۰۰۰	۳۷۴,۹۹۴
شرکت گسترش شيرسازی (سهامی خاص)	۴۱۲,۷۱۴,۷۹۲	۹۹.۰۴٪	۱,۰۰۰	۴۲۰,۷۵۶
شرکت فناوری تجهیزات سرچاهی (سهامی خاص)	۳,۹۹۹,۹۲۰	۱۰۰٪	۱۰۰,۰۰۰	۲۳۹,۹۹۶
				۱,۱۳۱,۵۹۶
شرکتهای وابسته:				
شرکت بازرگانی پیچ و مهره های صنعتی ایران (سهامی خاص)	۴۸۰,۰۰۰	۲۴٪	۱۰,۰۰۰	۴,۸۰۰
				(۱۰,۸۰۰)
				۱,۱۲۵,۵۹۶

کسر میشود: ذخیره کاهش ارزش

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

محیط حقوقی و قوانین حاکم بر فعالیت شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجمع عمومی
- ✓ مصوبات هیات مدیره ، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- ✓ قانون تجارت
- ✓ قانون مالیات های مستقیم و ارزش افزوده
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و آیین نامه و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار
- ✓ قوانین و دستورالعمل های ابلاغ مبارزه با پولشویی
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ استانداردها و مقررات حسابداری

ساختار و نحوه ارزش آفرینی

- تشکیل کمیته های تخصصی برگزاری جلسات مستمر در زمینه تجزیه و تحلیل بازارهای بین المللی و داخلی ، رویدادهای سیاسی و اقتصادی
- بازننگری فرآیند توسعه و تقویت بازاریابی و فروش و تمرکز بر تحقیق و توسعه محصولات جدید و اجرایی محصولات دانش بنیان و پیگیری سرمایه گذاری مشترک جهت کسب فن آوری و انتقال دانش فنی به منظور افزایش سهم بازار
- بازاریابی و حضور در مناقصات کشورهای همسایه و تقویت بخش صادرات و حضور در انجمن های صنفی و بازمینی مداوم استراتژی های شرکت و شناسایی و اجرایی مدیریت ریسک

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

آخرین ترکیب سهامداران شرکت به تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر می باشد:

افزایش سرمایه ۷۶۰ میلیارد ریالی شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۵ به ثبت رسید و مبلغ سرمایه شرکت از ۴۴۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱۲۰۰ میلیارد ریال رسید.

جدول شماره ۲

درصد مالکیت	تعداد سهام	سهامدار
۲۰	۲۳۵,۵۰۰,۳۹۳	شرکت تدبیر بین الملل فرتاک (سهامی خاص)
۱۷	۲۰۳,۹۹۹,۹۹۹	شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت (سهامی عام)
۱۹	۲۲۴,۱۶۰,۱۶۷	شرکت تلاش گستران آینده (سهامی خاص)
۱۳	۱۵۹,۴۹۳,۵۵۷	شرکت توربو کمپرسو نفت (سهامی عام)
۸	۹۷,۷۰۱,۹۹۹	شرکت مدبران توسعه و رشد پارس
۱	۷,۲۴۸,۷۴۴	سایر - حقوقی
۲۲	۲۶۸,۷۹۵,۱۴۱	سایر - حقیقی
۱۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل سهام



PEIC

اعضای هیات مدیره:

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

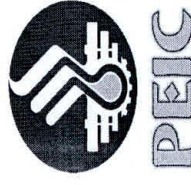
ترکیب اعضای هیات مدیره شرکت در تاریخ گزارش به شرح جدول زیر می باشد:
جدول شماره ۳ ترکیب اعضای هیات مدیره (نمایندگان اشخاص حقوقی)

ردیف	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تحصیلات	دوره انتصاب	سوابق مهم کاری
۱	حسن وفائی	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	دکترای مدیریت اجرایی	از سال ۱۳۹۷/۰۷/۰۱	- مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت کربن ایران - مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت تولیدی گاز و لوله - مدیر پروژه های نفت و گاز و پتروشیمی - مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت نفت پارس - رئیس موظف هیئت مدیره شرکت پتروشیمی قائد بصیر - مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره شرکت صنایع تجهیزات نفت
۲	عباس ناصری	رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس پدافند غیرعامل	از ۱۴۰۱/۰۲/۰۱	- معاون مدیرکل نظام تامین و تجاری سازی فناوری - رئیس سیاست گذاری و نظارت بر تامین کالا - رئیس بررسی منابع و دبیر دستگاه مرکزی - عضو کمیته فنی بازرگانی دستگاه مرکزی وزارت نفت - سرپرست نظارت بر صادرات و مبادلات مواد نفتی وزارت نفت - معاون مدیر کل در امور استانداردها و تجهیز سیستم ها
۳	احمد باباخانلو	نایب رئیس هیات مدیره	کارشناسی مهندسی عمران	از سال ۱۳۹۷/۰۸/۰۷	رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت اویول
۴	محمد مهدی طوفانی نژاد	عضو هیئت مدیره	مهندس متالورژی	از سال ۱۳۹۷/۰۷/۰۴	- مدیرعامل و عضو هیئت مدیره گروه صنعتی سدید - مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره گروه اقتصادی پانا - ریاست هیئت مدیره شرکت سروش رایانه ایرانیان - مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره سازمان پزشکی حضرت سیدالشهدا - مدیرعامل گروه سرمایه گذاری سروش یاران
۵	آیت اله حیدری	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد رشته مالیه و بانکداری	از سال ۱۴۰۱/۰۸/۱۸	- عضو موظف هیات مدیره شرکت کشت و صنعت کارون - عضو هیات مدیره شرکت خدمات بیمه ای مهر یاران آتیه کشاورز - مدیر امور سرمایه گذاری و نظارت بر طرح های صندوق تعاون کشور - مدیر اداره شعب بانک توسعه تعاون استان قم - مدیر اداره شعب بانک توسعه تعاون استان چهارمحال بختیاری - مشاور مدیریت بانک کشاورزی

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰



اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

مهمترین اهداف شرکت موارد زیر می باشد

جدول ۴- اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده:

نام برنامه عملیاتی	شرح هدف	عنوان استراتژی
افزایش سودآوری	افزایش سودآوری	استراتژی رشد
	بهبود ساختار سرمایه	
	افزایش درآمد محصولات جدید	
	افزایش سرمایه گذاری اقتصادی	
	افزایش درآمد حاصل از شرکای تجاری	
	افزایش فروش داخلی و صادرات	
	افزایش بهره وری منابع مالی	
	افزایش کاربری دارائی ها	
	کاهش بهای تمام شده	
	قیمت رقابتی	
ارزش پیشنهادی به مشتری	کیفیت پایدار	استراتژی بهره وری
	پاسخگویی به مشتری	
	پاسخگویی به شکایت مشتریان	
	شرح هدف	
بهبود فرآیند برنامه ریزی	ایجاد پورتال شرکت	عنوان استراتژی
	راه اندازی بخش ثبت قراردادها در پورتال	
	اصلاح آئین نامه معاملات	
	انجام تمامی خریدها بر اساس نظام آئین نامه معاملات	
	شرکت در جلسات کمیسیون معاملات بزرگ در شرکتهای زیرمجموعه	
فرایند عملیاتی	افزایش بهره وری تامین	فرایند عملیاتی

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

توسعه تنوع محصولات	فرایند نوآوری	وجه رشد و یادگیری	
تلاش در ورود به بازار محصولات جدید	ارتقاء نوآوری در فرآیند طراحی و مهندسی		
ایجاد واحد طراحی ، مهندسی در هلدینگ			
تحقیق بر روی محصولات جدید در صنعت نفت و گاز و پتروشیمی			
توسعه تعاملات بازرگانی	فرایند ارتباط با مشتری		
ارائه سبد محصولات متنوع			
شرکت در نمایشگاهها			
معرفی شرکت به کارفرمایان	عنوان استراتژی		
نام برنامه عملیاتی			شرح هدف
اجرای کامل روش اجرایی مدیریت دانش			استقرار نظام مدیریت دانش
اجرای کامل روش اجرایی مدیریت دانش			
راه اندازی نظام پیشنهادها			توسعه نظام پیشنهادات
استفاده موثر از امکانات دوره های آموزشی حضوری و مجازی			ارتقاء نظام آموزش
بکارگیری اساتید مجرب-تاثیر نتایج اثربخشی دوره در جبران خدمات			
ارتقا امکانات آموزشی			
تعیین مسئول آموزش-تخصیص بودجه آموزشی			
تعیین مسئول آموزش-تخصیص بودجه آموزشی		توسعه فرایند مدیریت انرژی	
شناسایی و انتخاب و بکارگیری مشاور مدیریت انرژی			
شناسایی و انتخاب و بکارگیری مشاور تعالی سازمانی		توسعه تعالی سازمانی	
اتصال به فاضلاب شهرک صنعتی-بهبود تهویه مناسب سالن تولید-تفکیک زیاله		کاهش آلاینده‌گی زیست محیطی	
تعیین اهداف و تشکیل کارگروه ها		توسعه کار گروهی	
پیگیری موثر مصوبات جلسات			
بایش مستمر شاخص سلامت-ارجاع به پزشکان متخصص	ارتقاء نظام سلامت کارکنان	توسعه و مدیریت سرمایه های انسانی	
تعریف و اجرای پروژه شناسایی مشاغل پرریسک	استقرار نظام نگهداشت کارکنان		
اجرای سیستم جانشین پروری			
طراحی و اجرای آیین نامه ارتقاء شغلی			

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

پایش مستمر و استفاده از تجهیزات استاندارد			
راه اندازی صندوق رفاه آتیه			
توسعه مشاوره روانشناسی			
نام برنامه عملیاتی	شرح هدف	عنوان استراتژی	
شناسایی و خرید سامانه BI			
نظارت بر پید سازی سیستم بهای تمام شده			
خرید و استقرار سیستم انوماسیون تولید	ارتقاء نظام یکپارچه اطلاعاتی	توسعه سرمایه اطلاعاتی	
اجرای موثر و فراگیر جهت ورود اطلاعات و اجرای کامل مازول ها			
شناسایی و انتخاب مشاور امنیت شبکه	توسعه امنیت شبکه و اطلاعات		
ایجاد واحد مستقل بازاریابی - جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی بازاریابی	بهبود ساختار بازاریابی		
جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی بازاریابی			
جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی تحقیق و توسعه	ایجاد ساختار تحقیق و توسعه	توسعه سرمایه سازمانی	
توسعه آموزش			
افزایش انگیزه کارکنان	افزایش بهره وری منابع انسانی		
ایجاد توازن کار و زندگی			

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

Perspective	Strategy Category	Code	Strategic Objectives	مسئول تحقق سنخ	مسئول پایش	اقدام اجرایی
وجه مالی	استراتژی رشد	F1	افزایش سودآوری	مدیرعامل	مالی	
				مدیرعامل	مالی	
		F2	بهبود ساختار سرمایه	مدیرعامل	مالی	
		F3	افزایش در آمد محصولات جدید	مدیران عامل	بازرگانی	بازاریابی محصولات جدید
				مدیران عامل	بازرگانی	
				مدیران عامل	بازرگانی	
				مدیران عامل	بازرگانی	
				مدیران عامل	بازرگانی	
				مدیران عامل	بازرگانی	
				مدیران عامل	بازرگانی	
		F4	افزایش سرمایه گذاری اقتصادی	مدیرعامل	مالی	
		F5	افزایش در آمد حاصل از شرکای تجاری	مدیرعامل	مالی	تشکیل کنسرسیوم با شرکتهای گروه و سایر شرکتهای
		F6	افزایش فروش داخلی و صادرات	مدیران عامل	مالی	شرکت در نمایشگاههای داخلی و خارجی
	استراتژی بهره وری	F7	افزایش بهره وری منابع مالی	مالی	حسابرسی	
				مالی	بازرگانی	
		F8	افزایش کاربری دارائی ها	مدیرعامل	مالی	استفاده بهینه از تجهیزات
وجه مشتری	ارزش پیشنهادی به مشتری	C1	قیمت رقابتی	مدیران عامل	بازرگانی	استقرار سیستم های تمام شده
		C2	کیفیت پایدار	مدیران عامل	بازرگانی	انجام ممیزیهای فرآیندی و کیفیتی
		C3	پاسخگویی به مشتری	مدیران عامل	بازرگانی	طراحی سیستم پورتال نظرسنجی از مشتری
		C4	پاسخگویی به شکایت مشتریان	مدیران عامل	بازرگانی	طراحی سیستم پورتال نظرسنجی از مشتری
وجه فرایندهای داخلی	فرایند عملیاتی	P1	بهبود فرآیند برنامه ریزی	مدیران عامل	برنامه ریزی	ایجاد پورتال شرکت
				مدیران عامل	برنامه ریزی	راه اندازی بخش ثبت قراردادها در پورتال
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
		P2	افزایش بهره وری تامین	مدیران عامل	مالی	اصلاح آیین نامه معاملات
				مدیران عامل	مالی	انجام تمامی خریدها بر اساس نظام آیین نامه معاملات
				مدیران عامل	مالی	ت در جلسات کمیسیون معاملات بزرگ در شرکتهای زیرمجموعه
				مدیران عامل	مالی	
	فرایند نوآوری	P4	توسعه تنوع محصولات	مدیران عامل	برنامه ریزی	توسعه تنوع در سایز و طرحریزی محصولات جاری
				مدیران عامل	برنامه ریزی	تلاش در ورود به بازار محصولات جدید
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
		P5	ارتقاء نوآوری در فرآیند طراحی و مهندسی	مدیران عامل	برنامه ریزی	ایجاد واحد طراحی ، مهندسی در هلدینگ
				مدیران عامل	برنامه ریزی	نیق بر روی محصولات جدید در صنعت نفت و گاز و پتروشیمی
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
				مدیران عامل	برنامه ریزی	

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

وجه فرایندهای داخلی	فرایند ارتباط با مشتری	P۶	توسعه تعاملات بازرگانی	مدیرعامل	برنامه ریزی	ارائه سبد محصولات متنوع
		P۷	توسعه فرآیند بازاریابی و فروش	بازرگانی	مالی	شرکت در نمایشگاهها
				بازرگانی	برنامه ریزی	معرفی شرکت به کارفرمایان
				مدیران عامل	برنامه ریزی	
وجه رشد و یادگیری	مدیریت دانش، بهبود و تغییر	L۱	استقرار نظام مدیریت دانش	سیستم ها	کمیته استراتژیک	اجرای کامل روش اجرایی مدیریت دانش
				سیستم ها	کمیته استراتژیک	اجرای کامل روش اجرایی مدیریت دانش
		L۲	توسعه نظام پیشنهادات	سیستم ها	کمیته استراتژیک	راه اندازی نظام پیشنهادها
				سیستم ها	کمیته استراتژیک	
				سیستم ها	کمیته استراتژیک	
		L۳	ارتقاء نظام آموزش	منابع انسانی	برنامه ریزی	استفاده موثر از امکانات دوره های آموزشی حضوری و مجازی
				منابع انسانی	برنامه ریزی	کارگیری اساتید مجرب-تاثیر نتایج اثربخشی دوره در جبران خدمات
				منابع انسانی	برنامه ریزی	ارتقاء امکانات آموزشی
				منابع انسانی	برنامه ریزی	تعیین مسئول آموزش-تخصیص بودجه آموزشی
				منابع انسانی	برنامه ریزی	تعیین مسئول آموزش-تخصیص بودجه آموزشی
				منابع انسانی	برنامه ریزی	شناسایی و انتخاب و بکارگیری مشاور مدیریت انرژی
		L۴	توسعه فرایند مدیریت انرژی	سیستم ها و HSE	نماینده مدیریت	شناسایی و انتخاب و بکارگیری مشاور عملی سازمانی
		L۵	توسعه تعالی سازمانی	سیستم ها و HSE	نماینده مدیریت	به فاضلاب شهر صنعتی-بهبود تهیه منابع سلف تولید-تفکیک
		L۶	کاهش آلاینده زیست محیطی	سیستم ها و HSE	نماینده مدیریت	تعیین اهداف و تشکیل کارگروه ها
	توسعه و مدیریت سرمایه های انسانی	L۷	توسعه کار گروهی	مدیرعامل	کمیته استراتژیک	پیگیری موثر مصوبات جلسات
				مدیران عامل	کمیته استراتژیک	پایش مستمر شاخص سلامت-ارجاع به پزشکان متخصص
		L۸	ارتقاء نظام سلامت کارکنان	منابع انسانی	کمیته استراتژیک	تعریف و اجرای پروژه شناسایی مشاغل پرریسک
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	اجرای سیستم جانشین پروری
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	طراحی و اجرای آیین نامه ارتقاء شغلی
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	راه اندازی صندوق رفاه آتیه
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	توسعه مشاوره روانشناسی
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	پایش مستمر و استفاده از تجهیزات استاندارد
				منابع انسانی	کمیته استراتژیک	شناسایی و خرید سامانه BI
	توسعه سرمایه اطلاعاتی	L۱۰	ارتقاء نظام یکپارچه اطلاعاتی	برنامه ریزی	کمیته استراتژیک	نظارت بر پیکار سازی سیستم بهای تمام شده
				مالی	حسابرسی	خرید و استقرار سیستم اتوماسیون تولید
				مدیران عامل	کمیته استراتژیک	اجرای موثر و فراگیر جهت ورود اطلاعات و اجرای کامل مازول ها
		L۱۱	توسعه امنیت شبکه و اطلاعات	منابع انسانی	کمیته استراتژیک	شناسایی و انتخاب مشاور امنیت شبکه
توسعه سرمایه سازمانی	توسعه سرمایه سازمانی	L۱۲	بهبود ساختار بازاریابی	بازرگانی	کمیته استراتژیک	واحد مستقل بازاریابی-جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی بازاریابی
				بازرگانی	کمیته استراتژیک	جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی بازاریابی
		L۱۳	ایجاد ساختار تحقیق و توسعه	بازرگانی	کمیته استراتژیک	جذب نیروی انسانی - تدوین استراتژی تحقیق و توسعه
		L۱۴	افزایش بهره وری منابع انسانی	مدیران عامل	مالی	توسعه آموزش
				مدیران عامل	مالی	افزایش انگیزه کارکنان
				مالی	حسابرسی	ایجاد توازن کار و زندگی

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

خلاصه جریان وجوه نقد

جدول شماره ۵ خلاصه جریان وجه نقد

شرح	دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	درصد تغییر
نقد حاصل از عملیات	(۲۳۶,۲۲۸)	۶۳,۰۷۲	(۲۲۱)
پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۲۶۷)	(۳۳,۶۱۵)	(۹۹)
جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	(۲۳۶,۴۹۶)	۲۹,۴۵۷	(۹۰۳)
جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری	(۱۴,۵۰۴)	(۶,۰۱۹)	۱۴۱
جریان خالص ورود نقد قبل از فعالیت های تأمین مالی	(۲۵۰,۹۹۹)	۲۳,۴۳۸	(۱,۱۷۱)
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی	(۳۰,۰۸۵)	۶۵,۴۲۹	(۱۴۶)
خالص افزایش (کاهش) وجه نقد	(۲۸۱,۰۸۴)	۸۸,۸۶۶	(۱۳۲)
مانده وجه نقد در ابتدای دوره	۴۲۷,۶۰۵	۱۸,۰۲۱	۲,۲۷۳
تاثیر تغییرات نرخ ارز	.	۹۹۲	(۱۰۰)
مانده وجه نقد در پایان دوره	۱۴۶,۵۲۰	۱۰۷,۸۸۰	۳۶

نسبت های مرتبط با رتبه اعتباری شرکت

جدول شماره ۶- نسبت های اهرمی مربوط به شرکت اصلی

شرح	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
نسبت بدهی	۵۱٪	۳۵٪
نسبت بدهی به ارزش ویژه	۱۰۵٪	۵۴٪
نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۱۰۳٪	۵۳٪
نسبت مالکانه	۴۹٪	۶۵٪

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

منابع انسانی

میانگین ماهانه تعداد کارکنان طی دوره مالی مورد گزارش و دوره مالی قبل به شرح زیر بوده است.
جدول شماره ۷- ترکیب نیروی انسانی

عنوان واحد		شرکت اصلی
		۱۴۰۰/۰۹/۳۰
		۱۴۰۱/۰۹/۳۰
کارکنان قراردادی		۳۳
		۳۳

تجزیه و تحلیل ساختار دارایی ها

ساختار دارایی شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰، به میزان ۵۱ درصد دارایی ها از محل بدهی و ۴۹ درصد الباقی، از محل حقوق صاحبان سهام تامین شده است.

ریسک های شرکت

- مهمترین ریسک ها یا عوامل برون سازمانی موثر بر عملیات شرکت عبارت است از:
۱. مشکلات مربوط به تحریم های مالی، بانکی و بیمه و....
 ۲. کاهش اعتبار خرید شرکتهای نفت و گاز و پتروشیمی
 ۳. محدودیت دستیابی به دانش فنی برای سرمایه گذاران در پروژه ها با فناوری جدید
 ۴. مشکلات نقدینگی کارفرمایان در پرداخت بموقع مطالبات شرکت
 ۵. افزایش تعداد رقبای داخلی و خارجی
 ۶. مشکلات تأمین مواد اولیه با توجه به وجود تحریم ها
 ۷. مشکلات گمرکی و ثبت سفارش جهت ترخیص کالا
 ۸. مشکلات جابه جایی ارز جهت وصول مطالبات ارزی شرکت و خرید خارجی
 ۹. وجود فشردگی و فضای رقابتی زیاد و عدم رعایت اصول بازرگانی توسط رقبا در حین شرکت در مناقصات
 ۱۰. نوسانات نرخ ارز
 ۱۱. مشکلات ناشی از ویروس کرونا در تولید و استفاده حداکثری از نیروها

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

نتایج عملیات و چشم اندازها

درآمد و ساختار سود

جدول شماره ۸: صورت سود و زیان میان دوره ای

صورت سود و زیان

دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	
ریال	ریال	
-	-	درآمدهای عملیاتی
-	-	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
-	-	سود(زیان) ناخالص
(۱۳۰,۵۲۱)	(۲۰۴,۹۲۹)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
(۱,۰۴۶)	۰	سایر هزینه ها
(۱۳۱,۵۶۷)	(۲۰۴,۹۲۹)	
(۱۳۱,۵۶۷)	(۲۰۴,۹۲۹)	سود (زیان) عملیاتی
(۱۹)	۰	هزینه های مالی
۵۵,۶۵۹	۹۳,۲۰۸	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۵۵,۶۴۰	۹۳,۲۰۸	
(۷۵,۹۲۷)	(۱۱۱,۷۲۱)	سود (زیان) عملیاتی در حال تداوم قبل از مالیات
		هزینه مالیات بر درآمد
(۷,۱۳۳)	-	دوره های قبل
(۸۳,۰۶۰)	(۱۱۱,۷۲۱)	سود(زیان) خالص عملیات در حال تداوم
(۸۳,۰۶۰)	(۱۱۱,۷۲۱)	سود خالص
		سود پایه هر سهم:
(۳۱۵)	(۱۷۱)	عملیاتی - ریال
۱۲۶	۷۸	غیر عملیاتی - ریال
(۱۸۹)	(۹۳)	ناشی از عملیات در حال تداوم - ریال
(۱۸۹)	(۹۳)	سود (زیان) پایه هر سهم - ریال



PEIC

صورت وضعیت مالی

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

جدول شماره ۹ : صورت وضعیت مالی میان دوره ای

صورت وضعیت مالی

دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	
ریال	ریال	
		دارایی ها
		دارایی های غیر جاری
۱۲۴,۱۸۰	۱۳۱,۸۶۷	دارایی های ثابت مشهود
۱۰,۰۶۶	۱۰,۰۶۶	دارایی های نامشهود
۱,۱۲۵,۵۹۶	۱,۱۲۵,۵۹۶	سرمایه گذاری های بلندمدت
۱,۲۵۹,۸۴۲	۱,۲۶۷,۵۲۹	جمع دارایی های غیر جاری
		دارایی های جاری
۹,۵۲۲	۳۰۳,۷۲۸	پیش پرداخت ها
۲,۴۰۸,۸۵۳	۱,۹۹۹,۲۱۶	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۴۲۷,۶۰۵	۱۴۶,۵۲۰	موجودی نقد
۲,۸۴۵,۹۸۰	۲,۴۴۹,۴۶۵	جمع دارایی های جاری
۴,۱۰۵,۸۲۲	۳,۷۱۶,۹۹۳	جمع دارایی ها
		حقوق مالکانه و بدهی
		حقوق مالکانه
۴۴۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	سرمایه
۷۱۶,۳۴۸	-	افزایش سرمایه در جریان
۴۴,۰۰۰	۴۴,۰۰۰	اندوخته قانونی
۱,۸۷۸,۵۹۵	۵۶۶,۸۷۴	سود انباشته
۳,۰۷۸,۹۴۳	۱,۸۱۰,۸۷۴	جمع حقوق مالکانه
		بدهی ها
		بدهی های غیر جاری
۱۸,۹۷۱	۲۸,۷۲۷	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۸,۹۷۱	۲۸,۷۲۷	جمع بدهی های غیر جاری
		بدهی های جاری
۶۹۸,۰۴۵	۴۲۳,۱۵۱	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۴۰,۱۱۷	۵۸,۲۳۳	مالیات پرداختنی
۲۶۹,۷۴۶	۱,۳۹۶,۰۰۸	سود سهام پرداختنی
۱,۰۰۷,۹۰۸	۱,۸۷۷,۳۹۲	جمع بدهی های جاری
۱,۰۲۶,۸۷۹	۱,۹۰۶,۱۱۹	جمع بدهی ها
۴,۱۰۵,۸۲۲	۳,۷۱۶,۹۹۳	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

تغییرات حقوق مالکانه

جدول شماره ۱۰: صورت تغییرات در حقوق مالکانه میان دوره ای

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

سرمايه	افزايش سرمايه در جريان	اندوخته قانونی	سود آباشسته	جمع کل
ريال	ريال	ريال	ريال	ريال
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۰:				
مانده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۴۴۰,۰۰۰	-	۸۶۳,۴۰۶	۱,۳۴۷,۴۰۶
سود خالص گزارش شده در صورت های مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹				
-	-	-	۱,۵۶۵,۱۸۹	۱,۵۶۵,۱۸۹
افزايش سرمايه در جريان				
-	۷۱۶,۳۴۸	-	-	۷۱۶,۳۴۸
سود سهام مصوب				
-	-	-	(۵۵۰,۰۰۰)	(۵۵۰,۰۰۰)
مانده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۴۴۰,۰۰۰	۷۱۶,۳۴۸	۱,۸۷۸,۵۹۵	۳,۰۷۸,۹۴۳
مانده در ۱۴۰۱/۰۱/۰۱				
۴۴۰,۰۰۰	۷۱۶,۳۴۸	۴۴,۰۰۰	۱,۸۷۸,۵۹۵	۳,۰۷۸,۹۴۳
تغییرات حقوق مالکانه در دوره نه ماهه ۱۴۰۱:				
افزايش سرمايه در جريان				
۷۶۰,۰۰۰	(۷۱۶,۳۴۸)	-	-	۴۳,۶۵۲
زيان خالص گزارش شده در صورت های مالی دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				
-	-	-	(۱۱۱,۷۲۱)	(۱۱۱,۷۲۱)
سود سهام مصوب				
-	-	-	(۱,۲۰۰,۰۰۰)	(۱,۲۰۰,۰۰۰)
مانده در ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	-	۵۶۶,۸۷۴	۱,۸۱۰,۸۷۴



PEIC

جریان وجوه نقد

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۳۰/۰۹/۱۴۰۱

جدول شماره ۱۱: صورت جریان وجه نقد میان دوره ای

صورت جریان های نقدی

دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

ریال	ریال	
۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی:
۶۳,۰۷۲	(۲۳۶,۲۲۸)	نقد حاصل از عملیات
(۳۳,۶۱۵)	(۲۶۷)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۲۹,۴۵۷	(۲۳۶,۴۹۵)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری:
(۶,۱۹۹)	(۱۴,۵۰۴)	وجوه پرداختی بابت خرید دارایی های ثابت مشهود
-	-	وجوه پرداختی بابت خرید دارایی های ثابت نامشهود
-	-	سود ناشی از فروش دارایی ثابت مشهود
۱۸۰	۰	سود دریافتی بابت سپرده های سرمایه گذاری و اوراق مشارکت
(۶,۰۱۹)	(۱۴,۵۰۴)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۲۳,۴۳۸	(۲۵۰,۹۹۹)	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی:
(۹۹۸)	(۷۳,۷۳۸)	سود سهام پرداختی به سهامداران شرکت
۶۶,۴۴۶	۴۳,۶۵۲	افزایش سرمایه در جریان
-	-	دریافت های نقدی ناشی از افزایش سرمایه
-	-	دریافت اصل تسهیلات
-	-	پرداخت اصل تسهیلات
(۱۹)	۰	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
۶۵,۴۲۹	(۳۰,۰۸۶)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
۸۸,۸۶۷	(۲۸۱,۰۸۵)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۱۸,۰۲۱	۴۲۷,۶۰۵	مانده موجودی نقد در ابتدای سال / دوره
۹۹۲	۰	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۱۰۷,۸۸۰	۱۴۶,۵۲۰	مانده موجودی نقد در پایان سال / دوره
۹۱۳,۵۰۳	-	معاملات غیرنقدی

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

معرفی شرکت های گروه "

شرکت فناوری تجهیزات سرچاهی (سهامی خاص)

جدول شماره ۱۲

ردیف	مشخصات کلی
۱	نام شرکت فناوری تجهیزات سرچاهی
۲	تاریخ تأسیس و شماره ثبت تاریخ ثبت ۱۳۸۰/۰۴/۰۹ - شماره ثبت ۱۷۵۳۰۲
۳	سرمایه ۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۴	موضوع فعالیت شرکت بر طبق اساسنامه عقد قرارداد و تعهد پروژه های صنعتی و عمرانی در داخل و خارج کشور در ارتباط با صنایع نفت و گاز و پتروشیمی و سایر زمینه های مشابه
۵	انواع تولیدات Wellhead , X-mass tree, Choke valve

برنامه های آتی شرکت فناوری تجهیزات سرچاهی

- پروژه طراحی و ساخت Regular Lifting Check Valve
- پروژه طراحی و ساخت Regular Swing Check Valve
- پروژه امکان سنجی تعمیر BOP های معیوب و تهیه مکانیزم های تست BOP ها پس از تعمیر
- پروژه طراحی و ساخت BOP (این پروژه پس از پایان پروژه شماره ۳ پیگیری خواهد شد).
- پروژه طراحی و ساخت کنترل پنل های سرچاهی
- خرید ماشین آلات و استقرار آنها جهت افزایش ظرفیت تولید

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

شرکت طراحی و مهندسی پارس پنگان

جدول شماره ۱۳

ردیف	مشخصات کلی
۱	نام شرکت شرکت طراحی و مهندسی پارس پنگان
۲	تاریخ تأسیس و شماره ثبت تاریخ ثبت ۱۳۷۱/۰۵/۱۷ - شماره ثبت ۹۱۹۳۲
۳	سرمایه ۳۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۴	موضوع فعالیت شرکت بر طبق اساسنامه تولید و مونتاژ شیرآلات صنعتی جهت صنایع نفت و گاز و پتروشیمی و تولید و فروش و خدمات پس از فروش تولیدات کارخانه
۵	انواع تولیدات شیر تویی ۲ الی ۵۶ اینچ، کلاس ۱۵۰ الی ۱۵۰۰

برنامه های آتی شرکت طراحی و مهندسی پارس پنگان

- تولید و فروش بر اساس تناژ برنامه های پیش بینی شده در بودجه
- کسب رضایت کامل مشتریان با پاسخگویی مناسب در زمینه کیفیت و تحویل به موقع
- تداوم برنامه های ارتقاء کیفیت محصولات و کاهش ضایعات
- تداوم برنامه های افزایش بهره وری ، مدیریت هزینه ها و کاهش موجودی ها
- تلاش در جهت حفظ و افزایش سهم بازار
- تلاش در جهت ساخت محصولات با تکنولوژی و ارزش بیشتر
- توجه به گردش نقدینگی وصول مطالبات شرکت

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

شرکت گسترش شیرسازی (سهامی خاص)

جدول شماره ۱۴

ردیف	مشخصات کلی
۱	نام شرکت: شرکت گسترش شیرسازی
۲	تاریخ تأسیس و شماره ثبت: تاریخ ثبت ۱۳۷۴/۱۰/۱۶ - شماره ثبت ۸۹۲۷۵
۳	سرمایه: ۴۱۶.۷۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال
۴	موضوع فعالیت شرکت بر طبق اساسنامه: طراحی و ساخت، مونتاژ، تولید و فروش و صدور انواع شیرهای صنعتی مورد نیاز صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و صنایع دیگر و تعمیر و انجام خدمات پس از فروش
۵	انواع تولیدات: انواع شیرآلات Check، Globe، Gate در سایزهای ۱/۲ اینچ الی ۳۲ اینچ با فشارهای کاری متفاوت

برنامه های آتی شرکت گسترش شیرسازی

- ارتقاء توان اجرایی شرکت
- تأمین منابع مالی و اعتباری مورد نیاز
- انجام به موقع تعهدات
- تولید کیفی (ارتقاء و تثبیت کیفیت محصولات)
- توسعه بازار (افزایش سهم بازار)
- افزایش ظرفیت تولید
- افزایش بهره وری و راندمان
- استقرار سیستم یکپارچه (ERP)
- همکاری با شرکت های توانمند خارجی
- توسعه سبد محصول

شرکت صنایع تجهیزات نفت (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی نه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

شرکت توس پیوند (سهامی خاص)

جدول شماره ۱۵

ردیف	مشخصات کلی
۱	نام شرکت شرکت توس پیوند
۲	تاریخ تأسیس و شماره ثبت تاریخ ثبت ۱۳۷۷/۴/۱۳ - شماره ثبت ۱۳۹۴۲۳
۳	سرمایه (ریال) ۹۵,۸۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۴	موضوع فعالیت شرکت بر طبق اساسنامه فعالیت در کلیه زمینه های مربوط به صنایع نفت و گاز و پتروشیمی، نیروگاهها و سایر صنایع بالاخص در زمینه لوله، اتصالات و فلنج
۵	انواع تولیدات انواع اتصالات (فیتینگ، فلنج و ...) مرتبط با صنایع نفت و گاز و پتروشیمی

برنامه های آتی شرکت توس پیوند

- استمرار و تداوم استراتژی رسوخ در بازار جهت نیل به سقف فروش پیش بینی شده در بودجه.
- تداوم سیاستهای هوشمندانه و نیمه انقباضی جهت کاهش بهای تمام شده محصولات.
- تداوم اجرای سیاستهای عملی در جهت استقرار و بهبود سیستمهای مدیریتی در جهت با مهندسی فرآیندها در بخشهای مختلف شرکت.
- تداوم و اصلاح مدیریت کیفیت و رضایت مندی مشتریان.
- تکمیل امکانات و خطوط تولید.
- تولید نمونه اتصالات درزدار استنلس استیل.
- تکمیل طرح و راه اندازی استوک محصولات پرمصرف.
- تمدید پروانه علامت استاندارد ملی محصولات.
- پیادهسازی استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ جهت آزمایشگاه توس پیوند بعنوان همکار اداره استاندارد.